

DAFO

Objectius

- Realitzar un diagnòstic i identificar estratègies de futur.

Aplicacions

- És una tècnica molt completa per elaborar un diagnòstic tant intern com extern.
- Es pot aplicar al seguiment i avaluacions de programes o projectes.
- És una activitat que pot combinar el treball individual i el grupal.
- Es pot utilitzar en diferents àmbits i permet moltes variants.
- Identifica quatre marcs d'anàlisi: les Debilitats, les Amenaces, les Fortaleses i les Oportunitats, considerant els factors interns (com a autodiagnòstic de la situació), i els externs (aquells que condicionen i afecten a la situació tractada).

Desenvolupament

Es planteja l'objectiu o el tema al grup i s'explica la tècnica. El desenvolupament es pot fer de diferents maneres. Es tracta d'omplir les caselles de la matriu. Es pot fer per subgrups deixant un temps perquè els participants vagin discutint les aportacions. També es pot fer amb tot el grup de manera que mitjançant una pluja d'idees, els

participants facin les seves aportacions sobre cada aspecte. Les idees consensuades s'anoten en la pissarra o en el paperògraf. A partir d'aquí començarà la tasca d'anàlisi del diagnòstic.

Si es treballa per subgrups podem aprofitar els subgrups heterogenis per treballar el consens intergrup, o els grups homogenis per obtenir visions diferents del tema. Després, cada subgrup explicarà en sessió plenària les seves aportacions que s'anotaran en una pissarra o paperògraf. Posteriorment es pot donar lloc a un debat entre els subgrups per arribar a unes conclusions consensuades.

Un exemple de matriu pot ser aquest:

	Factors de risc	Factors d'èxit
Factors interns	debilitats	fortaleses
Factors externs	amenaces	oportunitats